

Deloitte.



**Türkiye'nin En İyi Yönetilen
Şirketleri Programı**

**TURKEY BEST
MANAGED
COMPANIES**

Hakkında

Best Managed Companies (En İyi Yönetilen Şirketler) programı yüksek standartta yönetim performansı gösteren Türk sahipliği ve kontrolündeki şirketlerin ödüllendirildiği bir programdır. Başvuran şirketler uluslararası kabul görmüş bir çerçevede son derece titiz ve bağımsız bir şekilde değerlendirilmektedir. Bu çerçevede dahilinde yönetim becerileri ve uygulamaları şu 4 kriterde ele alınmaktadır: strateji, yetkinlik ve inovasyon, kültür ve adanmışlık, yönetim ve finansallar. 1993 yılında Kanada'da başlatılan ve şu an dünyanın pek çok ülkesinde uygulanan program, Türkiye'de Türk sahipliği ve kontrolündeki şirketleri ödüllendirmek üzere 2018 yılında hayata geçirilmiştir.

Türkiye'nin Best Managed Companies programını özel yapan nedir?

- Merkezinde özel Türk şirketlerinin olması
- Bütünüyle şirket performansı ve sürdürülebilir büyümeye odaklanması
- Tüm organizasyonun işbirliğini göz önünde bulundurması
- Finansal performanstan fazlasını ölçmesi
- Tüm başvuru sürecinde en iyi uygulamalar konusunda bilgilendirmesi

Kimler başvurabilir?

Programa dahil olmak isteyen şirketlerin aşağıdaki adaylık kriterleri'ne uyması gerekmektedir:

- 30 milyon TL üzeri yıllık ciro
- En az 5 yıllık şirket geçmişi
- 25 üzeri çalışan sayısı
- Çoğunluk hisse (>%60) ya da kontrol Türkiye'de kurulu şirket veya T.C. vatandaşı şahıslara ait ve **halka açık değil**
- Şirket Genel Müdürlüğü Türkiye'de

Aşağıdaki kuruluşlar **kapsam dışıdır**:

Bankalar, finans kuruluşları, sigorta şirketleri, kooperatifler, SPK mevzuatına bağlı tüm şirketler ve iştirakleri, yabancı şirketlerin Türkiye'deki iştirakleri, kamu kuruluşları, vakıflar ve sivil toplum kuruluşları ve onların iştirakleri programın kapsamına girmemektedir.



Başvuru süreci

Adaylar iki aşamalı başvuru sürecini tamamlamalıdır:

1. Aşama - Web sitesi üzerinden başvuru

Aday olabilmek amacıyla web sitesindeki başvuru formunun doldurulduğu süreçtir.

2. Aşama- Tanıma ve değerlendirme süreci

İlk aşamayı geçen şirketler için Deloitte koçlarının eşliğinde strateji, yetkinlik, adanmışlık ve finansal performans kriterlerinde derinlemesine değerlendirildiği bir süreç başlar.

- Şirketler bağımsız bir jüri tarafından uluslararası kabul görmüş çerçevede değerlendirilir ve kazananlar bilgilendirilir.
- Kazanan şirketler Gala Töreniyle ödülleri alır.
- Tüm başvurular gizli tutulmakta olup, program gizlilik ve mahremiyet esaslarına uygun yürütülmektedir.



En iyi yönetilen şirket adayları nasıl değerlendirilir?

Başvuru ve değerlendirme sürecini takiben, adaylar bağımsız bir jüri heyeti tarafından değerlendirilir. En iyi yönetilen şirketlerin belli bazı pratikleri uygulayarak sürdürülebilir büyüme elde ettikleri görülmektedir;



Strateji

En iyi yönetilen şirketler strateji geliştirme, stratejiyi güçlü kurumsallık kültürüyle birlikte uygulama, gelişimi ile ilgili ölçme değerlendirme için gerekli yatırımı yapma ve stratejinin iç ve dış iletişimini düzenli bir şekilde gerçekleştirme konularında kanıtlanmış metotlar kullanır.



Kültür ve Adanmışlık

En iyi yönetilen şirketler takım kültürüne odaklanır, istenilen davranışı etkin performans değerlendirme sistemine bağlı ücret ve sosyal haklar ile ödüllendirir ve gelecek nesil için yatırım yaparak sağlam bir halefiyet planı ortaya koyar.



Yetkinlik ve İnovasyon

En iyi yönetilen şirketler, rakiplerine göre farklı düşünür, inovasyon ve verimlilik artırmaya odaklanır, stratejik ortaklıklarla iş yapma becerilerini geliştirir ve doğru insanları kadrolarında bulundurmaya hedefler.



Yönetişim ve Finansallar

En iyi yönetilen şirketler güçlü bilanço ve gelir tablosuna sahiptir, firmaya özgü önemli metrikler kullanır, iş kararları almak ve sermayedarları ile güçlü iletişim kurmakta önemli rol oynayacak olgunlaşmış bir raporlama sistemi kurar.



Şirketinize faydaları nelerdir?

- Bağımsız ve güvenilir bir kalite belgesine sahip olmak- Best Managed Companies Türkiye ünvanını kartvizitlerde, kullanılan malzemelerde, reklam faaliyetlerinde ve şirkete ait aktiflerde (taşıtlar, mağazalar, internet sitesi ve ambalajlarda) kullanabilme
- Uluslararası bir kulübün parçası olmak- En İyi Yönetilen özel şirketler için uluslararası bir kalite belgesi sunar ve tüm dünyadaki En İyi Yönetilen Şirketler'in bir araya gelmesini ve iş yapmasını sağlar
- Nitelikli işgücünün ilgisini çekmek- kişiler En İyi Yönetilen Şirketler'de çalışmak ister
- Diğer adaylarla ve program ortaklarıyla bağlantılar kurma imkânı
- Kazananların açıklanmasıyla ulusal medya kanallarında yer alma
- Kendi organizasyonunuzu diğer güçlü özel şirketlerle karşılaştırma imkânı
- Şirketinizin çabalarının ödüllendirildiği bir gala gecesinde yer almak
- Kazanamasanız bile başvuru süreci çok değerli bir tecrübedir. Süreç, yönetim liderlerinin biraraya gelmesi, strateji ve iş geliştirme süreçlerinin değerlendirilmesi ve şirketin kuvvetli ve zayıf yönlerinin ortaya konulması açısından bir fırsattır. Koçlar bu süreçte ciddi bir rehberlik yapar.

Deloitte.

Deloitte Türkiye

İstanbul Ofis

Deloitte Values House
Maslak No1
34485
İstanbul
+90 (212) 366 60 00

Ankara Ofis

Armada İş Merkezi
A Blok Kat:17 No:27-28
Söğütözü, Ankara
06510
+90 (312) 295 47 03

İzmir Ofis

Novus Tower
Şehit Polis Fethi Sekin
Cad. No:4 Kat:21
Ofis: 241-242-243
Bayraklı, İzmir
+90 (232) 464 70 64

Bursa Ofis

Zeno Center İş Merkezi
Odunluk Mah.
Akademi Cad.
C Blok K:6 D:24
Nilüfer, Bursa
+90 (224) 324 25 00

Çukurova Ofis

Günep Panorama İş Merkezi
Reşatbey Mah.
Türk Kuşu Cad. Bina No:1
B Blok Ofis:704-705-706
Seyhan, Adana
+90 (322) 237 11 00



www.deloitte.com.tr



@deloitteturkiye



@deloitteturkiye



@deloitteturkiye



@deloitteturkey



@deloitteturkey



@deloitteturkey

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

Deloitte, birçok farklı endüstride faaliyet gösteren özel ve kamu sektörü müşterilerine denetim, danışmanlık, finansal danışmanlık, risk danışmanlığı, vergi ve ilgili alanlarda hizmet sağlayan dünyanın önde gelen profesyonel hizmetler firmalarından birisidir. Deloitte dünya çapında farklı bölgelerde ve 150'den fazla ülkede yer alan global üye firma ağı ile, her beş Fortune Global 500® şirketinden dördüne hizmet vermektedir. Deloitte'un yaklaşık 330.000 kişilik uzman kadrosunun iz bırakan bir etkiyi nasıl yarattığı konusunda daha fazla bilgi almak için websitemiz www.deloitte.com adresini veya [Facebook](#), [LinkedIn](#) ya da [Twitter](#) sayfalarımızı ziyaret ediniz.

Bu belgede yer alan bilgiler sadece genel bilgilendirme amaçlıdır ve Deloitte Touche Tohmatsu Limited, onun üye firmaları veya ilişkili kuruluşları (birlikte, "Deloitte Network" olarak anılacaktır) tarafından profesyonel bağlamda herhangi bir tavsiye veya hizmet sunmayı amaçlamamaktadır. Şirketinizi, işinizi, finansmanınızı ya da mali durumunuzu etkileyecek herhangi bir karar ya da aksiyon almadan, yetkin bir profesyonel uzmana danışın. Deloitte Network bünyesinde bulunan hiçbir kuruluş, bu belgede yer alan bilgilerin üçüncü kişiler tarafından kullanılması sonucunda ortaya çıkabilecek zarar veya ziyandan sorumlu değildir.

© 2021. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.